





ಮಹಾತ್ಮ ಗಾಂಧಿ ನ್ಯಾಷನಲ್ ಫೆಲೋಶಿಪ್

ತಳಮಟ್ಟದಲ್ಲ ಕೌಶಲ್ಯ ಅಭವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಪಲಸರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸಕ್ತಿಯಗೊಆಸುವ ಉಪಕ್ರಮ



■ ಲೇಖಕರು: ನವನೀತ ಗಣೇಶ MGNF ಬೆಂಗಳೂರು ನಗರ ಜಿಲ್ಲೆ

ಹಾತ್ಮ ಗಾಂಧಿ ನ್ಯಾಷನಲ್ ಫೆಲೋಶಿಪ್, ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರದ ಕೌಶಲ್ಯಾಭಿವೃದ್ಧಿ ಮತ್ತು ಉದ್ಯಮಶೀಲತೆ ಸಚಿವಾಲಯದ ಸಂಕಲ್ಪ್ (SANKALP) ಯೋಜನೆಯ ಒಂದು ಮಹತ್ವಾಕಾಂಕ್ಷಿ ಉಪಕ್ರಮವಾಗಿದೆ. ಪ್ರತಿಜಿಲ್ಲೆಯ ಕೌಶಲ್ಯ ಅಭಿಯಾನದ ಅನುಷ್ಠಾನ, ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ, ಹಾಗೂ ಜಿಲ್ಲಾ ಕೌಶಲ್ಯಾಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯ ರಚನೆಯ ಸಂಚಾಲಕರಾಗಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸಲು ಇವರನ್ನು ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿ ನೇಮಕಾತಿ ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ.

ಫೆಲೋಗಳಿಗೆ ಭಾರತೀಯ ವ್ಯವಸ್ಥಪ್ರಬಂಧ ಸಂಸ್ಥಾನ (IIM) ಬೆಂಗಳೂರಿನಲ್ಲಿ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೀತಿ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ (Public Policy & Management) ತರಬೇತಿ ನೀಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ನಂತರ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ಜಿಲ್ಲೆಗಳಿಗೆ ನಿಯೋಜಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ, ಅಲ್ಲಿ ಅವರು ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ಜಿಲ್ಲಾ ಕೌಶಲ್ಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳೊಂದಿಗೆ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಕೌಶಲ್ಯಾಭಿವೃದ್ಧಿ, ಉದ್ಯಮಶೀಲತೆ ಮತ್ತು ಜೀವನೋಪಾಯದ ಉಪಕ್ರಮಗಳ ಮೇರೆಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ. ಕರ್ನಾಟಕ ಕೌಶಲ್ಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ನಿಗಮವು







ವಿಶೇಷ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಯೋಜಿಸಲು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸಲು, ಯೋಜನೆಗಳ ಮೇಲ್ರಿಚಾರಣೆ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯಮಾಪನವನ್ನು ನಡೆಸಲು, ಕೈಗಾರಿಕಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮತ್ತು ಉನ್ನತ ಶಿಕ್ಷಣ ಸಂಸ್ಥೆಗಳೊಡನೆ ಸಂವಾದ ನಡೆಸುವುದರಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಲಾಗುತದೆ. ಈ ಮೂಲಕ ಸರ್ಕಾರದ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗೆ ಸರ್ವಾಂಗೀಣ ಅನುಭವವು ಫೆಲೋಗೆ ದೊರಗುತ್ತದೆ.

ನಾನು ಈ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಮೊದಲ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಫೆಲೋ ಆಗಿದ್ದ ನನ್ನ ಒಬ್ಬ ಮಿತ್ರನಿಂದ ಕೇಳಲ್ಪಟ್ಟೆ ಅವರು ಈ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ವೈಶಿಷ್ಟ್ಯದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಣೆ ನೀಡಿದರು ಮತ್ತು ಅರ್ಜಿ ಸಲ್ಲಿಸಲು ನನ್ನನ್ನು ಪ್ರೋತ್ಸಾಹಿಸಿದರು. ರಾಷ್ಟ್ರವ್ಯಾಪಿ ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆ, ಪ್ರಕರಣ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ಸಂದರ್ಶನದ ನಂತರ, 660 ಫೆಲೋಗಳನ್ನು ಆಯ್ಕೆ ಮಾಡಲಾಯಿತು ಮತ್ತು ದೇಶದ ವಿವಿಧ ಜಿಲ್ಲೆಗಳಿಗೆ ನಿಯೋಜಿಸಲಾಯಿತು. ನಾನು ಕರ್ನಾಟಕಕ್ಕೆ ಆಯ್ಕೆಯಾದ 14 ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಲ್ಲಿ ಒಬ್ಬನಾಗಿದ್ದೆ. 2 ವರ್ಷಗಳ ಕಾಲ ಬೆಂಗಳೂರು ನಗರ ಜಿಲ್ಲೆಗೆ ನಿಯೋಜಿತನಾದೆ.

ಪೆಲೋಶಿಪ್ ನನಗೆ ಕರ್ನಾಟಕದ ಕೌಶಲ್ಯ ತರಬೇತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡಲು ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಟ್ಟಿತು ಮತ್ತು ನನ್ನ ಹಿರಿಯರ ಪ್ರಭಾವದ ಹೆಜ್ಜೆಗುರುತನ್ನು ಅನುಸರಿಸಲು ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಟ್ಟಿತು. ಇಂಜಿನಿಯರಿಂಗ್ ಹಿನೈಲೆಯಿಂದ ಬಂದವನಾದ ನನಗೆ, ತಿಂಗಳಿಗೊಮ್ಮೆ ಸಮುದಾಯ ಯೋಜನೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಾಯ ಮಡಿದ ಅನುಭವವೊಂದೇ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ವಲಯಕ್ಕೆ ಒಡ್ಡುವಿಕೆಯಾಗಿತ್ತು. ಸರ್ಕಾರವು ಹೇಗೆ ಯೋಜಿಸುತ್ತದೆ, ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ, ಅದು ಹೇಗೆ ಮಧ್ಯಸ್ಥಗಾರರನ್ನು ಸಂಪರ್ಕಿಸುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ವಿವಿಧ ವಲಯಗಳಿಂದ ಸಲಹೆ ಮತ್ತು ಒಳಹರಿವುಗಳನ್ನು ಪಡೆಯುತದೆ ಎಂಬುದರ ಕುರಿತು ತಿಳುವಳಿಕೆಯು ನನ್ನಲ್ಲಿ ನಿರ್ಮಿಸಲಾದ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳು ಸಣ್ಣ ಘಟಕಗಳ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಹೇಗೆ ಸಂಯೋಜಿಸುತ್ತವೆ ಮತ್ತು ಅದರ ಮೊತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತವೆ ಎಂಬುವ ಅರಿವು ಇಲ್ಲಿ ನನಗೆ ಮೂಡಿತು.

ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯವು ಅದರ ದೂರದೃಷ್ಟಿಯ ನಾಯಕತ್ವ ಮತ್ತು ಕೌಶಲ್ಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯಕ್ಕಾಗಿ ರಾಷ್ಟ್ರವ್ಯಾಪಿ ಯಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲ್ಪಟ್ಟಿದೆ. GTTCಗಳು, KGTTIಗಳು ಮತ್ತು ಅಂತಾರಾಷ್ಟೀಯ ವಲಸೆ ಕೇಂದ್ರ – ಕರ್ನಾಟಕ (IMC-K) ಸ್ಥಾಪನೆಯು ರಾಜ್ಯದ ದೂರದೃಷ್ಟಿ ಮತ್ತು ನಾವೀನ್ಯತೆಗೆ ಮರಾವೆಯಾಗಿದೆ. ನಮ್ಮಂತಹ ವೇಗದ ಗತಿಯ ರಾಜ್ಯಕ್ಕೆ ಒಕ್ಕೂಟ (convergance) ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಸವಾಲಾಗಿದೆ, ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳು ಒಂದೇ ರೀತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಮೇಲೆ, ಕೆಲವೊಮ್ಮೆ ಪರಸ್ಪರ ಮಾತನಾಡದೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತವೆ. ಜಿಲ್ಲಾ ಕೌಶಲ್ಯ ಸಮಿತಿ ಮತ್ತು ಅದರಲ್ಲಿ ನಮ್ಮ ವಿಶಿಷ್ಟ ಪಾತ್ರವು ಶಿಕ್ಷಣ, ಆರೋಗ್ಯ, ಕೃಷಿ, ಕೈಗಾರಿಕೆ ವ್ಯವಹಾರಗಳು, ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ, ಉದ್ಯಮ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ, ನಗರ ವ್ಯವಹಾರಗಳು ಮತ್ತು ಅಲ್ಪಸಂಖ್ಯಾತ ಮತ್ತು OBCಗಳ ವಿವಿಧ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ನಿಗಮಗಳಲ್ಲಿ, ರಾಜ್ಯ ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರ ಸರಕಾರದ ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳೊಂದಿಗೆ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ನನಗೆ ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಟ್ಟಿತು. ಈ ಮೂಲಕ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸವಾಲುಗಳಿಗೆ ಕೌಶಲ್ಯವು ಹೇಗೆ ಉತ್ತರವಾಗಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಲು ಕಿರು ಪ್ರಯತ್ನ ನಡೆದಿದೆ.

ಹಾಗೆಯೇ, ಕೈಗಾರಿಕಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳೊಡನೆ ತೊಡಗಿಸಿ ಕೊಳ್ಳುವುದು ಮತ್ತು ಕೇಂದ್ರೀಕೃತ ಉಪಕ್ರಮಗಳಿಗಾಗಿ ಕೈಗಾರಿಕೆ, ವಿದ್ಯಾಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರದ ನಡುವಿನ ಚುಕ್ಕೆಗಳನ್ನು ಜೋಡಿಸುವ ಪ್ರಯತ್ನದಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಅನುಭವವಾಗಿದೆ. ಬೆಂಗಳೂರಿನಲ್ಲಿ ಆಯೋಜಿಸಲಾದ ಅಂತರರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕೌಶಲ್ಯ ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷಣ ಸಮ್ಮಿಟ್ (TIESS), ಬೆಂಗಳೂರು ಟೆಕ್ ಸಮಿಟ್, G20





ಡಿಜಿಟಲ್ ಇನ್ನೋವೇಶನ್ ಅಲೈಯನ್ಸ್ (DIA), ಮತ್ತು KSDC ಆಯೋಜಿಸಿದ ಅನೇಕ ಇಂಡಸ್ಟ್ರಿ ಕನೆಕ್ಟ್ ಕಾನ್ ಕ್ಲೇವ್ ಗಳಂತಹ ಅನೇಕ ಉದ್ಯಮ – ಮುಖಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ, ನಾನು ಕೌಶಲ್ಯ ತರಬೇತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಪ್ರತಿನಿಧಿಸಿ ಮೌಲ್ಯಯುತ ಒಳನೋಟಗಳನ್ನು ಪಡೆಯಲು ಸಾಧ್ಯವಾಯಿತು.



ರಾಜಧಾನಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಬೆಂಗಳೂರು ನಗರದಂತಹ ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿ ನೇಮಕಗೊಂಡ ನನಗೆ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕೌಶಲ್ಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ನಿಗಮ (NSDC), ಕರ್ನಾಟಕ ಡಿಜಿಟಲ್ ಎಕಾನಮಿ ಮಿಷನ್ (KDEM), ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ವೈಮಾನಿಕ ಪ್ರಯೋಗಾಲಯಗಳು, (NAL) ಸಮಗ್ರ ಶಿಕ್ಷಣ ಕರ್ನಾಟಕ (SSK) ಮುಂತಾದ ವಿವಿಧ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳೊಂದಿಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುವ ಅನನ್ಯ ಅವಕಾಶ ಸಿಕ್ಕಿದೆ. ಈ ಫೆಲೋಶಿಪ್ ನನಗೆ ಅನೇಕ ಸರ್ಕಾರಿ ಹಾಗೂ ಸರ್ಕಾರೇತರ ಪಾಲುದಾರರೊಡನೆ ಸಮನ್ವಯದಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಿ ಯಂತ್ರದ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಅನುಭವ ಪಡೆಯುವ ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಟ್ಟಿದೆ.

ಈ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ನನ್ನ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಅನುಭವವು ಉತ್ತಮ ಕಲಿಕೆ ಮತ್ತು ಸಾಕಷ್ಟು ವಿನೋದದಿಂದ ಕೂಡಿದೆ. ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ವಿನೂತನ ವಿನ್ಯಾಸದ ಪ್ರಕಾರ ನಾವು ಪ್ರತಿ ನಾಲ್ಕು ತಿಂಗಳಿಗೊಮ್ಮೆ IIM ಬೆಂಗಳೂರು ಕ್ಯಾಂಪಸ್ನಲ್ಲಿ ಅಧ್ಯಯನದಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಅಭ್ಯಾಸದಲ್ಲಿ ಮಗ್ನರಾಗಿರುತ್ತೇವೆ. ತದನಂತರ, ನಾವು ಸರ್ಕಾರಿ ಕಛೇರಿಗಳಿಗೆ ಹಿಂತಿರುಗಿ ವಿವಿಧ ಪಾಲುದಾರರೊಂದಿಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ತೊಡಗುತ್ತೇವೆ. ಅಧ್ಯಾಪಕ ಸಲಹೆಗಾರರು, ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿ ನಮ್ಮ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಿದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ನನ್ನ ಫೆಲೋಶಿಪ್ ಪ್ರಯಾಣದಲ್ಲಿ ನಾನು ಭೇಟಿಯಾದ ಮತ್ತು ಸಂವಾದ ನಡೆಸಿದ ಎಲ್ಲರೂ ನನಗೆ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಮತ್ತು ವೃತ್ತಿಪರ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಲ್ಲಿ ಅಮೂಲ್ಯ ಪಾತ್ರಧಾರಿಯಾಗಿರುತ್ತಾರೆ.

ಎಲ್ಲಾ ರಾಜ್ಯಗಳಿಂದ 600 ಕ್ಕೂ ಹೆಚ್ಚು ವೈವಿಧ್ಯಮಯ ಸಹೋದ್ಯೋಗಿಗಳ ಗುಂಪು ಜ್ಞಾನ ಮತ್ತು ಅನುಭವದ ಸಂಪತ್ತಾಗಿದೆ. ಅವರ ಅನುಭಾವಗಳನ್ನು ಕೇಳುವುದು, ಅವರ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ವಿನ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಕೇಳಿ ನಾವು ಅದರಲ್ಲಿ ಇನ್ನೇನು ಮಾಡಬಹುದು ಎಂಬುವ ಚರ್ಚೆ ಸಂವಾದಗಲ್ಲಿ ತಲ್ಲೀನರಾಗುತ್ತೇವೆ.

ಜಿಲ್ಲೆಗಳಲ್ಲಿ ಕೌಶಲ್ಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಉಪಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಚಾಲನೆ ಮಾಡಲು ಯುವ ವೃತ್ತಿಪರರನ್ನು ಈ ಫೆಲೋಶಿಪ್ ನೀಡಿದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಕೌಶಲ್ಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪರಿಸರದ ಜ್ಞಾನ ಹಾಗೂ ಸರ್ಕಾರದ ಅತ್ಯುನ್ನತ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮಾರ್ಗದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಮೌಲ್ಯಯುತವಾದ ಅನುಭವ ಹೊಂದಿರುವ ಪ್ರತಿಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಗಮನಾರ್ಹವಾದ ಹೂಡಿಕೆ ಮಾಡಿದೆ. ಈ ಜ್ಞಾನ ಮತ್ತು ಅನುಭವದೊಂದಿಗೆ ಶಸ್ತ್ರಸಜ್ಜಿತರಾದ ನಾವು ನಾಳೆಯ ಭಾರತದ ಕಥೆ ರಚನೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸಬಹುದೆಂದು ನಾನು ಕುತೂಹಲದಿಂದ, ಮುಂದೆ ದೇಶಕ್ಕಾಗಿ ನಾವು ಏನು ಮಾಡಬಹುದು ಎಂಬುದನ್ನು ನೋಡಲು ಉತ್ತುಕನಾಗಿದ್ದೇನೆ.









Mahatma Gandhi National Fellowship

Creating Ecosystem Enablers for Skill Development at the Grassroots



Author:Navaneeth GaneshMGNF BengaluruUrban District

The Mahatma Gandhi National Fellowship is an initiative by the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, Government of India, under the SANKALP Mission to catalyse the decentralisation of the skill ecosystem and to provide a coordinating resource to the District Skill Mission to ensure the Committee meets regularly, conducts activities on skilling in the district and prepares the annual District Skill Development Plan.

The Fellows are trained in Public Policy and Management at IIM Bangalore and then deployed to the Districts for Immersion, where they work with the Deputy Commissioners and the District Skill Development Officers on Skilling, Entrepreneurship, and Livelihood Initiatives of the District.







The Karnataka Skill Development Corporation engages with the fellows to plan and implement special projects, conduct monitoring and evaluation of schemes, conduct Industry and Academia dialogues and also provides an allround exposure to the functioning of the Government as it executes programs for large-scale impact.

I chanced across this program through a former colleague, a Fellow in the first phase. He had spoken about the unique program and encouraged me to apply. Following a nationwide written test, a case analysis test, and an interview, 660 fellows were selected and deputed to various districts in the country. I was selected for Karnataka, one among 14 and deputed to the Bengaluru Urban District for 2 years.

This fellowship allowed me to work in Karnataka's skill ecosystem and follow the impact footprint that my seniors left before me. Coming from an Engineering background, volunteering in community projects once a month was my only exposure to the grassroots. A formal understanding of how the Government

works, plans, and executes problems, how it consults stakeholders and seeks advice and inputs from various sectors built in me a better understanding of how large systems integrate the functions of smaller units and operate as a sum of its parts.

Karnataka is a leading state, recognised nationwide for its visionary leadership and ability to pilot skill programs for the state. The setting up of GTTCs, KGTTIs, and the International Migration Centre -Karnataka are proof of its farsightedness and innovation. Convergence is a core challenge for a fast-paced state like ours, with various Departments working on similar issues, sometimes in silos. The District Skill Committee and our unique role in it allowed me to engage with different departments cutting across sectors in Education, Healthcare, Agriculture, Industry and Corporate Affairs, Technology, Enterprise Development, Urban Affairs, and various Development Corporations for Minority and OBCs, at State and Central levels to try and figure out how skilling can be the answer to major economic and development challenges.

Additionally, engaging with the Industry and connecting the dots between the Industry, Academia, and Government trifecta, for focused initiatives has been a great experience. In many industry-facing programs organised in Bengaluru, such as the International Skills and Education Summit, Bengaluru Tech Summit, G20 Digital Innovation Alliance, and the many Industry Connect Conclaves organised by KSDC, I represented the Skills Ecosystem and was able to gain valuable insights and





explore partnerships involving Industries and Academia alike in Skilling, Employment and Enterprise Development.

Having been placed in a District like Bengaluru Urban, which houses the state's capital city, I have had the unique



opportunity to work with various Central and State agencies such as the National Skill Development Corporation, Karnataka Economy Mission, National Digital Samagra Aeronautical Laboratories. Shikshana Karnataka, on various projects over the tenure of my fellowship. Working with these organisations has allowed me a peep into the workings of the Government machinery in coordination with multiple actors within and outside of the Government.

My personal experience in this program has been one of great learning and lots of fun. The blended mode of the program had us go to the IIM Bangalore campus once every four months or so and live the life of a student. And then, we were back at the Government Offices and engaging with different stakeholders. The Faculty

Advisors, Officers who acted as our Mentors in the District, and everyone else I met and interacted with in my fellowship journey helped me grow personally and professionally.

The diverse peer group of over 600 from all states is a wealth of knowledge and experience to listen to, drawing parallels to our own and seeing what we can do and where we fit in to make it a little bit better.

The fellowship, according to me, along with giving the district, youthful energy to drive Skill Development Initiatives and giving the Ministry resources at the grassroots, has also significantly invested in creating a cadre of development professionals, with valuable work experience having been mentored by some of the most experienced officers in the Government, who can now go out there, armed with this knowledge and experience and do their part in writing the India story for tomorrow. I am excited to see what we can do for the country going forward.

